



我们在一起

冬天的河干涸了，春水还将来临；风中的树叶凋零了，泥土里的梦会在枝头开花；初雪掩埋了青草，但绿色终将遍野。

新春伊始，一场突如其来的新冠肺炎疫情来势汹汹。对抗疫情，是一场硬仗。当疫情袭来的时候，我和我的国家在一起，切实履行企业社会责任，在严格落实防疫工作的同时，积极组织党员群众捐款捐物，为疫情防控贡献力量；当疫情袭来的时候，我和我的员工在一起，每一位员工都是华开最宝贵的财富，保护员工的健康与安全是企业的头等大事。

抗疫赢得阶段性胜利，众志成城、齐心协力是制胜的关键。在时代的洪流中，个人的力量是如此渺小，团结的力量是如此强大。在企业的经营发展中，“携手合作”同样是主旋律。我和我的同事在一起，向着共同的目标，同行共进；我和我的客户在一起，全情投入，不负所托；我和我的合作伙伴在一起，互为助翼，互惠共赢。

深知得来不易，才更弥足珍贵。这次疫情，让我们有机会重新认识周遭，也让我们更懂得珍惜，珍惜在一起的人，珍惜在一起的时光，珍惜每一个平凡而又不平凡的日子。2020年，希望华开的朋友、客户、合作伙伴平安无恙，希望每一位华开人和我们的亲人健康快乐。

2020年，让我们一起继续努力，共同创造华开更加美好的明天！

A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, connected strokes.

北京华开建筑装饰工程有限公司总经理：王翀

CONTENTS 目录

卷首语 Preface

01/ 〇我们在一起

特别策划 Feature

04/ 〇情系华开，合作共赢——2020年会盛典全纪录

14/ 〇抗击新冠疫情，华开在行动！

企业要闻 HuaKai News

20/ 〇我司两项目荣获中国建设工程鲁班奖

22/ 〇参建“一带一路”支点项目——第五项目部出征老挝

23/ 〇我司中科院信息化大厦精装修工程竣工

24/ 〇华开全面复工——第六项目部逆行出征武汉

25/ 〇华贸天地西区商业街精装修工程开工

26/ 〇中国建筑装饰行业综合数据统计揭晓——我司再度跻身装饰类百强

27/ 〇我司与北新建材集团签署战略合作协议

现场直击 Photo News

28/ 〇我司多项目获业主方表彰

29/ 〇我司应邀出席鲁班奖表彰大会并领奖

30/ 〇中科院信息化大厦精装修工程现场纪实

30/ 〇我司北京君合律师事务所杭州分所办公室装修工程竣工

31/ 〇我司晶能生物技术（上海）有限公司办公装修工程竣工

31/ 〇我司预祝首届“518工品节”圆满成功

华开群英 Figures

32/ 〇新基建，武汉逆行者——第六项目经理部经理王东升访谈

34/ 〇要充分发挥技术人员在工程建设中的关键作用——第一项目经理部技术负责人林潇访谈

精品案例 Excellent Case

36/ 〇北京工业大学逸夫图书馆

40/ 〇北京华尔道夫酒店

设计廊 Design

44/ 〇设计与空间的完美对话——洪泰基金办公室

眼界 Classics

50/ 〇历史与现代的交响诗——西安W酒店

讲堂 Lecture Room

56/ 〇解读即将出台的2020版《安全生产法》修正案

62/ 〇坡屋面折线吊顶

行业动态 Industry News

68/ 〇国家统计局公布2020年一季度建筑业总产值

68/ 〇住房和城乡建设部印发《意见》推进建筑垃圾减量化工作

69/ 〇住房和城乡建设行业推出线上免费职业培训

69/ 〇北京提高绿色建筑奖励标准 单个项目最高奖励800万元

悦生活 Life

70/ 〇在“抗疫”的日子里

74/ 〇悦享·日本富士之旅

80/ 〇悦读

GET TOGETHER 2020

情系华开 合作共赢

2020年会盛典全纪录

心中的梦想鼓舞前行的步伐，奋进的汗水见证成功的喜悦。时光如白驹过隙，岁末年初，又是一年总结与展望的时候。1月12日，公司于北京丽景湾国际酒店举行“情系华开 合作共赢——2020年会盛典”，全体华开人欢聚一堂，共迎新春。

回顾2019年，我们多措并举，创新发展，凝心聚力锐意进取；展望2020年，我们只争朝夕，不负韶华，海纳百川共创辉煌。

本次盛典由“融合梦想 努力超越——2019-2020全员工作会”、迎新春联欢会、迎新春晚宴三大板块组成。每一个足印，都记录着我们的成长；每一张笑脸，都蕴藏着动人的故事；每一个瞬间，都凝结成珍贵的记忆；每一段回忆，都是我们共同的财富，值得永远珍藏。



2019-2020

全员工作会



融合梦想 努力超越 董事长徐晓永讲话实录

大家上午好，今天，我们会议的主题是“融合梦想 努力超越”。

每个人都有梦想，梦想总是随着时间的推移在变化。当下，我的梦想是希望华开能够走得更远，希望华开的年轻人能够迅速成长起来，多担当。刚刚的高管团队签约仪式，赋予的更多是指标、责任和压力。下一步，希望不管是老职工还是年轻职工，要多支持他们的工作。希望这些年轻人，能够勇于担当、率先垂范，全面抓好华开的经营管理工作，带领华开走得更远，让华开人的日子过得更好。

我们每一个人的梦想、每一个人的喜怒哀乐，都融入到了华开的成长和发展中，我们都投入了太多的情感和汗水去浇灌华开的成长，华开的梦想，也是每一位华开人共同的梦想，我们的梦想是一致的，那就是希望华开的未来越来越好、越来越稳健。

说到超越，我们要超越自我，超越过去的自我，这就要求我们对自我的认知要更加充分、客观，这样才能有所进步。刚才大家都提到了国家经济形势不好、企

业经营形势不好，事实上，我们传统行业的日子一直过得不轻松，但是环境越来越恶劣，我们的机遇反而越来越多，这都源于我们多年来扎扎实实做事，不务虚、不浮夸、不做杠杆，只专注于我们的专业领域。海水逐渐退潮，裸泳者逐渐显现，脚踏实地的企业就有了更多机会。我们是传统行业、又是民营企业，面临的困难和挑战会更多一些，但是我相信，新的一年，在我们这些年轻同志的带领下，华开会拥有一个美好的未来，这不单是期许，我们对此也非常有信心。2019年，我们确实取得了一些成果，两个鲁班奖、一个国优，行业百强名次也比去年有所提升，在上海我们获得了一个白玉兰奖，分量相当于北京的长城杯。此外，我们取得了展览工程企业一级资质。一直以来，公司非常重视资质，这是为业务发展长远计。公司不断夯实平台、夯实基础，就是为了给大家提供更大的舞台，希望大家在华开这个平台上，与华开共同进步，与华开共同分享发展的成果。

今年的整体形势虽然不容乐观，但

我们的发展还是平稳的。我们的高管团队肩上扛着很重的压力和担子，令我欣喜的是，他们充满激情、思路清晰，执行工作件件有成果、事事有着落，不虚夸、只务实。更令我欣喜的是，他们在工作中不断完善自己，不断成长，收获满满。我分享了他们胜利的喜悦，同时也感到十分欣慰，我们是有能力的，华开是有活力的。

未来，华开会提供更好、更适合的平台，更契合年轻人的职业规划，帮助年轻人发展。人力资源部将采取下沉式管理，倾听大家的心声、了解大家的职业规划，并与公司整体的发展思路融合起来；成本管控上，商务合约部和成本部也一定要走下去，与项目经理部共同把好关，让阶段性事务形成阶段性成果，并逐步积累形成最终成果，要尽量让事情简单化。同时，项目经理部也要做好管控，对部门事务要做到事无巨细、了然于胸。在劳务管理上，要保证农民工工资的及时发放，且手续要完善，要有阶段性、连续性。明年开始，我们要深入的把这些事情做扎实，管理团队要注意指标到人，要贯穿下去，落实到每一个人身上。今后，华开要务实、更务实。

2020年我们工作的重点，第一是要强化指标和目标的管理。指标不只是影响收入的因素，更是我们的责任，要把指标上升到目标来对待。

第二是要落实以结果为基准的考核制度。签指标、背指标，考核实实在在的结果，拿结果说话。

第三是要强化执行力。在规定时效内，要事事有结果，件件有着落，用成绩说话。全员都要熟悉自己的岗位，熟悉自己岗位的范围和边际，站好自己的岗。

第四是要强化过程节点的管控。过程节点的完成度是过程绩效考核的重点，这

个完成度必须是准确的、高质量的、确实完成了的。

第五是要强化前瞻性。每项重要工作、主线工作，都必须在前端投入更多的时间和精力。要充分了解前置条件，认真分析，寻找突破口，做好预案。这个功夫没下到，就难免随波逐流，难以掌控方向。

第六是劳务和分包的管理。选拔固然重要，但选拔只是前端，更重要的是管控，尤其是风险管控。

第七是沟通协调。沟通协调要讲究方式方法。沟通协调的目的是要达成目标的一致性，共同把事情做得更好。

第八是要打造廉洁、高效、忠诚的团队，这对一个企业来讲十分重要。出色的口碑和品牌价值，是公司下一步发展的内生动力，将指引我们走向更广阔的市场，让我们更有力量。一个廉洁、高效、能形成合力、能产生巨大价值、能带来良好回报的团队，才能吸引到更多优秀的资源，维系公司的发展。

第九是材料供应。首先，采购部要练好内功，同时，项目经理部也要担当起作为用户的责任，要充分沟通，并且要对问题有追溯。

选拔供应商和劳务，要在强有力的制度基础上选择最合适的。“看人”不能草率，要经过事实检验，要真正能把事情做好，能把我们交办的事情百分百重视起来，这种检验需要一个过程，草率的后果可能是损失巨大、信誉全无。

对材料厂家要做好过程中的追踪、事后的追溯、追溯后的处理。希望年轻的团队要有这个魄力和冲劲，不管是谁触碰了红线，都要严肃处理。

第十是诚信企业生态建设，这对我们非常重要。不管社会如何变化，一个诚信的集体、一个诚信的团队一定能走得更远。

最后，我想对大家个人提一些要求。

第一，要做一个简单的人。快乐工作，需要大家的共同努力。公司会尽可能的为大家创造更好的工作环境和氛围，大家也要做一个简单的人，这样才能真正在工作中感受到快乐、轻松。

第二，要不断完善自我。这就需要反复、不断的认知，在认知过程中，客观评价自己，扬长避短。同时，也要善于发现他人的优点和长处，取长补短。

第三，要加强认知。认知不只是对人的认知、对自我的认知，还有对事物的认知，对事物未来发展方向的认识……认知非常重要，认知的错误，会导致方向的偏差。就认知而言，我们一直在路上。

第四，要不断学习。不要空喊口号、流于形式。不学习就会落伍、脱节。不断学习，会让前进的方向更加清晰，对未来更加充满信心、胸有成竹。

第五，要热爱公司。尽管公司有自己的问题和不足，但我们还是要热爱它，并且要努力改善它，公司变得更好要靠大家。

第六，要有职业目标和规划。我希望每个人，尤其是年轻人，要有自己的职业目标和规划，这是影响一生的大事。要明确自身定位，要把个人的职业生涯与公司的发展结合起来，要跟人力资源部门多多交流，公司非常希望为大家提供更好、更适合的岗位和机会。

最后，在2020年，希望大家更快乐、更健康，工作上更出色，如果因为我们的努力而使家人感到更幸福，我将尤为欣慰。期待华开有更加美好的未来。谢谢大家！

2019-2020

全员工作会



各位领导、同志们：

佳绩添旧岁，硕果望新年。在这辞旧迎新的美好时刻，我首先代表公司向全体华开人致以诚挚的问候和新年的祝福，并向战斗在施工一线的所有参建人员表示真挚的感谢，大家辛苦了！

第一部分 2019年工作回顾

2019年，国家经济形势持续下滑，房地产行业在寒冬中飘曳，很多企业举步维艰，在国家大环境不好的情况下，我们华开公司在董事长徐总的带领下，公司运营总体平稳，项目管理稳中有进，公司整体继续保持了良好的上升态势。

一、主要工作完成情况

- 1、2019年8月完成军工涉密条件备案审核并取得备案证书
- 2、2019年10月份完成安全生产许可证续期工作
- 3、2019年10月取得中装协首批质量信誉服务承诺企业

4、2019年11月份取得展览工程企业一级资质，成为展览展示行业为数不多的同时拥有展览工程企业一级资质，装饰装修施工一级资质，军工涉密条件备案等资质于一身的企业，未来，展览展示工程将成为华开公司另一具备快速成长能力的施工板块。

5、2019年11月，我司参建的北京城市副中心行政办公区B1B2工程、626-1#商业办公楼等3项及地下车库（中航资本大厦）工程，双双荣获中国建筑行业工程质量的最高荣誉奖——鲁班奖，12月公司中航资本大厦项目再获中国建筑工程装饰奖，使华开公司品牌实力再上新台阶。

6、2019年12月28日，中国建筑装饰协会发布2017-2018年度中国建筑装饰行业综合数据统计，继2018年华开公司首进百强后，今年再次稳定于百强行列，表明了在经济形势非常严峻的状况下我们华开公司依然保持了平稳发展的态势。

7、2019年，我司参建了友谊宾馆、

中科院信息化大厦、逸夫图书馆等重点项目，对于公司的品牌建设与未来发展均具有重要意义。其中，友谊宾馆停车楼项目成功完成了习主席和普京总统的会晤接待任务，为展现公司实力、扩大品牌影响力添上了浓墨重彩的一笔；逸夫图书馆、中科院信息化大厦精装修工程，均是我司再创鲁班奖的有力项目。

二、主要生产经营和管理工作开展情况

1、工程管理方面

2019年，已完成工程（含结束收尾工作的工程）共27个，在施工程（含外阜）共12个。合作项目已完成267个，在施77个；

2019年，公司安全态势平稳，全年安全工作得到了项目经理部及项目经理的重视，公司安全工作质量有所提升，现场安全管理人员尽职尽责，轻、重伤事故为零。

2、经营及成本管控

2019年，对内管控及对外经营方面取得了一定的成绩。年初推行项目经营管理

指导文件以来，今年实施的几个项目有了明显改善。

通过对材料价格、劳务、资金计划、对外经营几方面的过程管控，我们能够在过程中时时掌握成本动态，经营指标清晰，对内、对外结算时间可控，能够按照项目经营指导文件要求执行，管控能力逐步提高。

2020年，在经营方面，我们将以“项目考核办法”和“加强商务支持”为抓手，完善现有的考核办法，清晰奖惩制度，调动和激励项目部工作热情和创新精神；在项目实施过程中，加强对项目部的商务支持，与项目部紧密沟通、配合，协助项目部在过程中解决问题，减少结算时的各类风险。

3、材料采购

2019年，采购部严格按照公司集采的管理规定进行采购，以“一切为公司效益”的原则，降低采购成本，提高采购质量，保质保量地完成各项任务。

2019年，采购部服务的工程项目共60个，签订材料采购合同298份，合同总金额5300万元，完成22个项目的投标询价。收集完成200多份供应商的资质、产品简介和产品价格，实地考察了近50家供应商，充实了供应商平台，保障了各项目的材料供应。

2019年，采购部对采购过程进行改进。严格招标比价程序，实行项目交底会形式，各项目部根据预算出具采购控制价，采购部在控制价范围内进行采购，有效地降低了采购成本；招标比价过程公开、公正、透明，对材料做好分析和预测，把握好市场的价格，找到源头，减少供货环节；与项目部、成本部、财务部、合约部沟通交流密切，工作流程顺畅，采购工作逐步走向正规、有序、高效、廉洁。

三、存在的主要问题

在总结成绩的同时，我们也清醒地认识到了2019年工作中存在的问题和不足。主要表现在：

1、创利能力不强，纵观今年的项目整体利润不高，反映出我们的成本管控能力欠缺，在二次经营中缺少办法，开源能力不足，由于项目管理能力欠缺导致无谓的成本增加，需要我们全公司共同反思。

2、沟通配合协作意识有待加强，有的项目部沟通不顺畅，项目部不能形成合力。有效的沟通，是最基本的要求，做不到就谈不到默契，谈不到协作配合，让管理陷入了被动，影响了公司总体目标的完成，阻碍了公司快速的发展。

3、个别同志执行力不强，工作被动，领导要求的事落实不下去，工作相互推诿，能不干就不干，没有付出和牺牲精神，没有责任心，不勇于担当，凡事等靠要，影响了工作进度，影响了其他同事的工作热情，影响了团队干事的氛围。

第二部分 2020年重点工作安排

为实现公司发展规划，部署2020年重点工作如下：

1、加大执行落实力度，坚持结果导向。2020年我们要把执行落实作为开展工作的主线。做到目标明确、责任清晰、执行严格、质量过硬、注重时效、形成成果。

要把指标与考核结合起来，对执行落实情况有追踪、有激励、有追责。

2、强化经营意识，端正工作态度。要从“认知、行动、协同、务实、精神”五个方面，强化项目经营管理意识，抓好项目经营管理工作。管理人员要加强市场意识，在带好团队的同时，主动寻找机会、开拓市场。

加强运营管控 / 重视执行落实 / 提高经营意识 / 打造良好生态 为公司再上新台阶夯实基础——华开公司2019年度工作报告

要端正工作态度，把担当与追求融入工作习惯中、融入血液中，要有积极向上的精神状态和意志，要把个人的价值追求与公司对职业精神的要求结合在一起，在公司内部形成良好的心态和良好的生态。

3、加大团队建设力度，营造公正廉洁的生态环境

从2020年开始公司将廉洁工作作为公司最为重要的一项企业文化，公司从上至下要形成一股风清气正的风气，所有的工作都要在阳光下进行，要培育公正廉洁的作风，营造干净的生态环境，要加强优秀人才的引进，培育能与公司项目紧密配合、协同作战的劳务队伍，吸纳各领域优秀的合作伙伴，形成协同合作的新局面。

4、加大品牌建设力度，赢得好口碑。重点打造“华开”品牌。一是要苦练内功，提升品质，夯实品牌建设的基础；二是要积极争取鲁班奖、国优以及市优等荣誉，2020年要力争逸夫图书馆、中科院精装修工程项目鲁班奖；三是要在现有基础上，对设计、幕墙、保密等资质进行保级、升级。

2020年是公司发展“拔高”“上台阶”的关键一年，要用新视角和新思路，正确认识发展大局，凝心聚力，创新发展，为全面高质量完成公司2020年各项工作目标、任务努力奋斗！

谢谢大家！

2019-2020

全员工作会



李春燕
**加强财务监管力度，
 努力提升财务服务水平**

部门：财务部
职务：总经理助理、财务部经理
摘要：2020年，财务部的四项重点工作是，一、催收工程款、项目押金、保证金仍是2020年的重点工作。2020年，为了加大催款力度，公司特制定量化考核指标，将催款工作直接与经济利益挂钩，希望各项目经理部、各位项目经理及相关责任人高度重视并配合财务部，大家齐心协力共同完成款项回收工作；二、严格执行按资金计划付款，保证资金合理分配；三、利用盈余资金理财，提高资金使用效率，取得更好的经济效益；四、会同综合管理部，做好固定资产盘点工作。



曹东梅
经营管理执行情况及努力方向

部门：商务合约部
职务：总经理助理、商务合约部经理
摘要：盈利是企业发展的根本目的，不仅要把活儿干好，也要把帐算好。2020年，我们努力的方向主要有五个，一、材料：充分竞争，得到合理价格；不断引进新的、有实力的材料供货商；项目实施前必须有材料总计划，按计划安排采购、执行；把控在前端，严谨计划材料用量；过程增项价格及量的确认要及时。二、劳务：大、中、小型劳务做好提前储备，希望各位同事择优推荐；招标、谈价、合同阶段，约定要清晰，签订合同要及时；过程零星手续办理要及时；劳务结算以及工程竣工后的劳务评价要及时。三、加强总结分析。四、对外经营，回款第一。五、公司各职能部门更好的配合。



王东升
项目管理的点滴分享

部门：第六项目经理部
职务：经理
摘要：每一个项目拿得都不容易，交到我们手里，我们就要把它干好。项目实施过程中，我们按照公司要求，围绕“干好活、算好账、维护好关系、与公司职能部门配合好、团队建设”几大要点去实施。干好活，主要从安全、进度、质量三个重点去把控；算好账是重点，主要从成本控制、付款、回款、竣工结算等几个方面严格把控；维护好关系的基础是履约好，把安全、进度、质量把控好，同时，做好服务工作也至关重要；一个项目的实施，离不开公司各职能部门的协助和服务，非常感谢领导和各部门同事的支持与理解；在团队建设上，一是抓好核心团队建设，二是抓好团队全员建设，大家做到有事共同商量，有主有辅，相互协作，力争做到执行力、创造力、管理能力不断提高，确保做到忠诚、干净、担当、能力。



华开2020年 高管团队签约仪式

- 聘任名单**
- 总经理：王翀
 - 副总经理：皮秀芝
 - 副总经理：梁云彬
 - 总工程师：董晓康
 - 总经理助理：袁建伟
 - 总经理助理：潘昆山
 - 总经理助理：李春燕
 - 总经理助理：曹东梅
 - 总经理助理：马金磊

华开2019年度 评优颁奖仪式

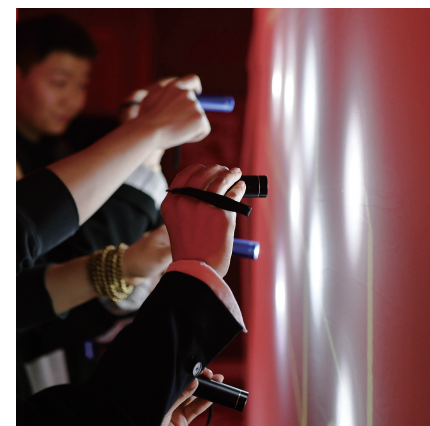
- 优秀员工（12名）**
- 第二项目经理部商务经理 / 李海朋
 - 财务部出纳 / 白配
 - 市场部专员 / 张庆喜
 - 第四项目经理部生产经理 / 郭张兴
 - 第二项目经理部资料员 / 马恩菊
 - 商务合约部商务 / 董得国
 - 第一项目经理部生产经理 / 杨猛
 - 第三项目经理部资料 / 张国华
 - 第六项目经理部安全员 / 马焕朝
 - 采购部专员 / 张永旺
 - 第二项目经理部生产经理 / 任庆红
 - 综合管理部行政前台 / 马新月
- 优秀经理（3名）**
- 第五项目经理部经理 / 高学君
 - 第六项目经理部经理 / 王东升
 - 成本部经理 / 赵凤阁
- 优秀团队（3个）**
- 第一项目经理部 / 第六项目经理部 / 设计部

华开2020年春节联欢会



载歌载舞，我们迎接新的一年；欢声笑语，我们迈向新的一年。2020年农历新年即将到来之际，华开人以一台员工自编自导自演的精彩联欢会共庆佳节、共迎新春。

联欢会上，员工精心准备的节目精彩纷呈，“亲友团”的特别出演惊喜不断，游戏挑战高潮迭起。



晚宴上，欢声笑语，觥筹交错，道不尽问候、祝福与感谢，抽奖、生日会穿插其中，惊喜连连，气氛超“燃”。

难忘今宵，难忘这欢乐的情景；难忘今宵，难忘这欢聚的时光。告别今宵，跟随这时代的号角；告别今宵，奔向你我心中的梦想。在《我和我的祖国》的歌声中，我们许下心愿、奋进未来，共同迎接扑面而来的美好明天。H

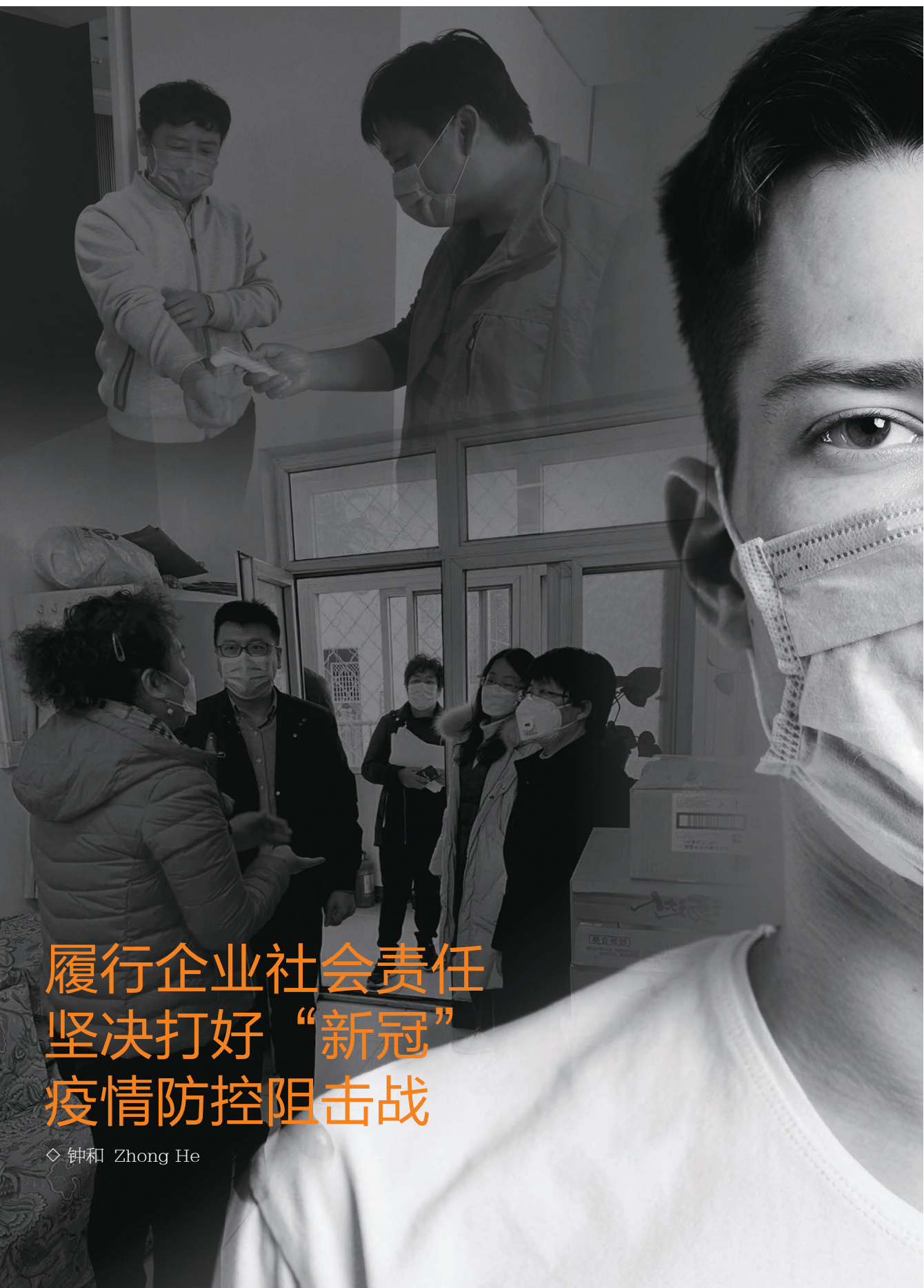
FIGHTING COVID-19 抗击新冠疫情，华开在行动！

春节前夕，一场突如其来的新冠肺炎疫情从武汉爆发，迅速波及全国。在党中央的坚强领导下，一场全民抗击新冠肺炎疫情的阻击战打响了！

众志成城，共克时艰。自新冠肺炎疫情爆发以来，华开人勠力同心，响应国家号召，积极捐款捐物助力疫情防控，始终把保障员工安全放在首位，全面严抓防控，切实履行企业社会责任，践行使命担当。

新冠肺炎疫情是新中国成立以来在我国发生的传播速度最快、感染范围最广、防控难度最大的一次重大突发公共卫生事件。应对严峻、复杂的疫情形势，“宅”是最好的特效药。在这段漫长居家时光里，我们的心每天都被来自抗疫一线的消息牵动着，我们也有了更多时间去沉淀、去思考，去感悟幸福，也更加懂得珍惜。





履行企业社会责任 坚决打好“新冠” 疫情防控阻击战

◇ 钟和 Zhong He

疫情就是命令，防控就是责任。面对来势汹汹的新型冠状病毒肺炎疫情，公司高度重视、迅速行动。

党员干部带头，积极捐款捐物

疫情发生的第一时间，公司即成立疫情防控工作领导小组，积极统筹协调各方资源，尽最大努力做好疫情防控工作。

打好疫情防控战，充足的资金、物资支持是关键。一方有难，八方支援。党有号召，我有行动！3月4日，公司发布《抗击疫情捐款倡议书》，党员干部带头，全体员工积极响应，在短短一周的时间里，募集捐款3万7千余元，由公司党支部统一上缴八里庄街道办事处，积极支援疫情防控工作。

此外，公司多方筹措物资，除保障自身疫情防控需要外，多次捐赠食品、防疫用品等，支持战斗在疫情防控斗争一线的基层干部群众、公安民警和社区工作者。

严防严控，不留死角

充分认识到此次疫情防控形势的复杂性、严峻性，疫情发生后，公司快速就防控工作进行了周密部署，关注市区政府及社区下发的防控疫情文件，及时传达并遵照要求办理；制作《员工防疫手册》，保证一人一档，做好信息登记；劝导公司京外人员暂不返京，鼓励安排员工以灵活方式在家办公；认真排查员工及亲属境外回国情况、合租人员返京情况；职工返京后，监督指导其接受14天的居家医学观察；创造健康防护环境，敦促来司上班人

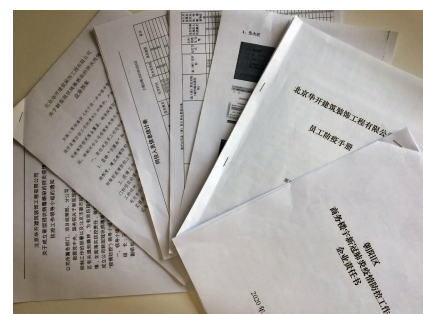
员佩戴口罩，设置专用的口罩等医疗废物暂存处，并对公共区域进行全域消毒；规范办公、会议、用餐等行为，坚持“一米行动”，避免人员聚集。

关爱员工，做好保障

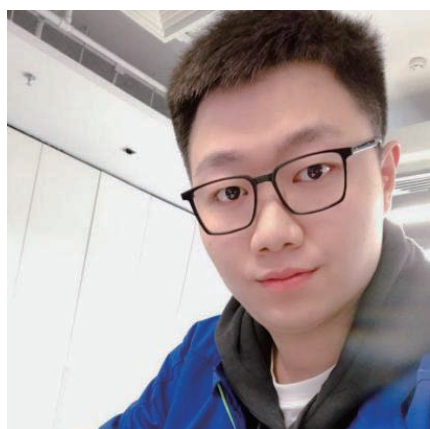
应对新型冠状病毒肺炎疫情，公司始终坚持把员工的身体健康和生命安全放在首位。针对疫情，公司加强宣传，通过多种途径、形式在全公司开展新型冠状病毒肺炎相关知识科普，并发布《战“疫”期间注意事项》，提升全员疫情防控意识和防控能力。

疫情期间，公司采取了每天为员工进行体温检测；统一配备75%医用消毒酒精，安排专人对皮肤进行喷抹消毒；统一配备灭菌洗手液，方便员工手部消毒；安排专人负责订餐、取餐、分餐，解决复工后的员工午餐问题；根据需要，为居家医学观察的员工提供送餐、代购等基本生活保障等一系列措施，全力为员工的健康和安全做好服务。

随着全国疫情防控形势持续向好，疫情蔓延扩散势头得到基本控制，公司在做好疫情防控后续工作的同时，也开始积极复工复产，为疫情结束后迅速全面恢复工作做好准备。



“抗疫”心声：众志成城，齐心“抗疫”



郭昊

部门：市场投标部

寄语：“谁说春天已经到来，那是日历撒的谎，只要还有一座城冰封雪飘，我们就不忍心立春”，这是让我久久不能忘却的一段话，也正是这段话，让我感受到国人心系武汉和众志成城对抗新冠病毒的决心。

在疫情爆发的日子里，我们每一天都在为来自武汉的消息而紧张、激动。我们也在用自己的方式战斗，用“宅”为国家减轻负担。

这次疫情让我感受到祖国的强大，从最初每天上千人乃至最高峰上万人被确诊感染，到新增病例归零，70多天的时间里，中国以前所未有的速度和力度成功遏制了疫情的蔓延，也向全世界展示了我们的魄力与奉献精神。

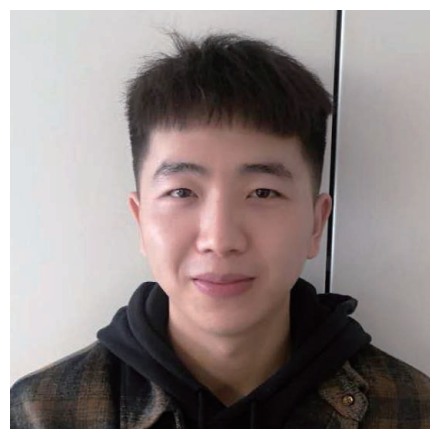
此生无悔入华夏，来生愿在种花家。
中国加油！武汉加油！



丁端阳

部门：市场投标部

寄语：2020年的春节，以一种没人能预料的方式打开，新冠病毒来袭、足不出户、延期复工……数亿人在家开启了“超长待机”模式。这段日子，没有串门，没有聚餐，没有繁忙的工作，却有了大把时间陪伴家人，对工作、生活也有了更多感悟。首先，在对以往工作、生活的复盘，深感发现问题要及时解决，万万不能疏忽大意、心存侥幸，给自己留下隐患；其次，深感人生世事无常，并无来日方长，要珍惜当下，把握现在；最后，有句话是这么说的，“大灾就是大考，每个人都在答题，三观和水平，都在卷子上，判卷的是自己，也是天，是时间”。守得住寂寞，稳得住阵脚，努力提升自己，才是至关重要的。做到这点，才能拥有更大的上升空间。



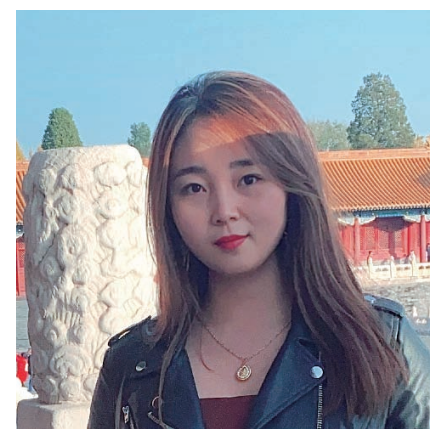
周浩

部门：市场投标部

寄语：2020年，我们都在家中度过了一段难忘的“抗疫”生活。这段时光将会对我今后的生活有着极大帮助，它让我成长了许多，更能照顾好自己和身边的人。

在这段居家时光里，为了减少自己和家人与外界接触，降低感染新冠病毒的风险，我们开始不订外卖，四处搜罗菜谱，一点点的学习、尝试，渐渐从厨房“小白”升级为“小厨”，自己做出来的饭真的很好吃！其余的时间就是用来健身和学习，让身体和思想都在一天天的进步，绝不虚度光阴。

希望祖国早日战胜疫情，希望大家努力提升自己，希望华开越来越强大！



曹孟飞

部门：第四项目经理部

寄语：借用鲁迅曾说过的一句话，“无尽的远方，无数的人们，都与我有关”。当灾难袭来，谁都不可能独善其身。这是一场没有硝烟的战争，这是一场全国人民共同参与的战争。为了不给祖国、不给奋战在一线的英雄们添麻烦、加负担，我们所能做的就是不出门、不接触，保持健康的体魄，增强抵抗力。

While there is life there is hope! 希望我们的祖国能从这次疫情中快点儿复苏。希望在这个特殊时期，同事们更加团结友爱，努力拼搏，将公司打造得越来越好，让华开的企业文化感染到更多同行业的人，也希望我的领导和同事们都能够健康平安。

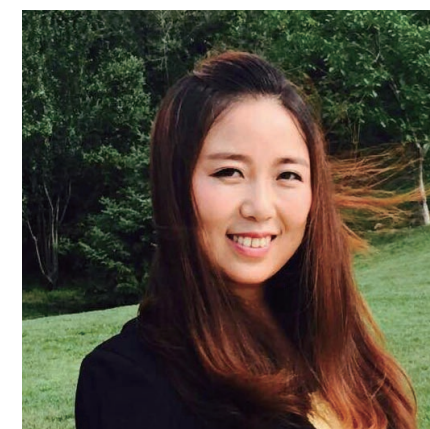


穆银霞

部门：采购部

寄语：由于疫情的持续影响，居家假期一次又一次延长。北京街上的行人车辆寥寥无几，不得不出门的人们都戴上了口罩。新闻中，抗疫一线的医护人员每天都在与病毒抗争，争分夺秒抢救病患，用生命捍卫神圣的“希波克拉底誓言”。

我开始想念平日里挤着北京的早高峰地铁上班，想念和同事们一起工作的场景，普通也美好。我开始思考什么才是幸福？我想，应该是那些平凡细碎的日常。因为某一天，在某些突如其来的状况下，它们会变为一种奢侈。既然每一个今天都是唯一，那就认真对待当下吧。



何悦娇

部门：市场经营部

寄语：这是一个特殊的春节，阖家团圆的喜庆日子里，一批批逆行者奔赴新冠疫情主战场。他们中有用生命守护生命的医护人员、恪尽职守的武警官兵、和时间赛跑的建设者、不分昼夜的后勤保障队伍、无私奉献的志愿者、行色匆匆的快递外卖员……每个人都只有一个信念：坚守、战胜。正是这些逆行而上的普通人，默默捍卫着无数人的健康与安全，正是他们不计得失的付出，为防止疫情扩散争取了宝贵的时间。哪有什么岁月静好，不过是有人替你负重前行。致敬最美逆行者！

在这次疫情里，我们也看到了国家的快速反应、强大的动员能力和全民万众一心的凝聚力，我真的庆幸生在中国，我为这样的祖国自豪！

H U A K A I

我司两项目荣获中国建设工程鲁班奖

◇ 钟和 Zhong He

2019年11月

我司参建的北京城市副中心行政办公区B1、B2工程，626-1#商业办公楼等3项及地下车库工程，荣获由中国建筑业协会颁发的2018-2019年度第二批中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）。

12月10日，中国建筑业协会召开建筑业科技创新暨2018~2019年度中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）表彰大会，为获奖工程及单位颁奖。

中国建设工程鲁班奖（国家优质工程），是一项由中华人民共和国住房和城乡建设部指导、中国建筑业协会实施评选的奖项，是中国建筑行业工程质量的最高荣誉奖，评选坚持“优中选优”的原则。



北京城市副中心行政办公区B1、B2工程

北京城市副中心行政办公区B1、B2工程位于北京市通州区，为北京市住房和城乡建设委员会、北京市发展和改革委员会的办公用房，工程典雅庄重、和谐亲民、智慧高效、绿色环保，展现了首善之区的品位和形象。

我司有幸承担了北京城市副中心行政办公区B1、B2精装修工程。在工期紧、

任务重的情况下，以姜国刚、梁海斌为领导的第一项目经理部及其全体员工以夜以继日的全力奋战，确保项目如期顺利交付使用，成功完成重大政治任务的同时，获得各方好评。施工过程中，项目经理部充分发挥了技术先行的特点，技术总工程师林潇同志获得北京城市副中心行政办公区工程“技术质量先进个人”称号。



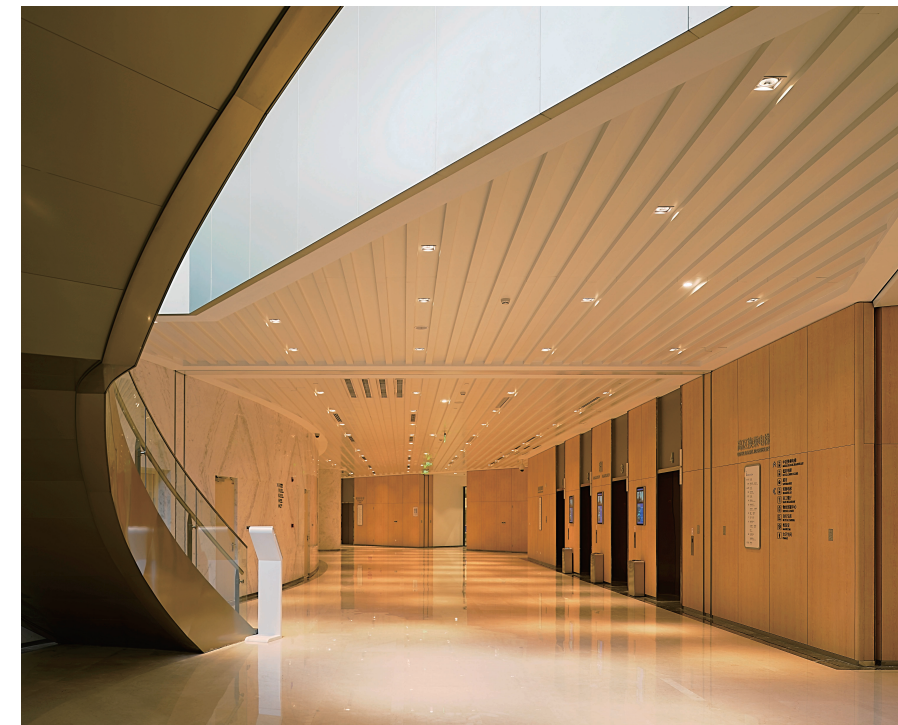
N E W S



626-1#商业办公楼等3项及地下车库工程

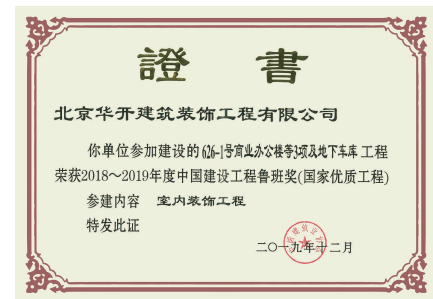
626-1#商业办公楼等3项及地下车库项目总建筑面积13.5万平米，建筑高度220米，是一座5A甲级智能化办公大楼，是望京CBD新地标性建筑，通过全国建筑业绿色施工示范工程、美国LEED金级认证等。

我司承接了本项目公共区域装饰工程。施工过程中，以高学君为领导的第五项目经理部及其全体员工秉承“以诚为本，以质立业”的企业文化理念，坚持高标准、严把质量关，为争创鲁班奖打下



坚实基础。参评过程中，经初审、工程复查、评审委员会评审、面向社会公示等阶段，赢得一致认可和好评。

中国建设工程鲁班奖（国家优质工程），代表了当代中国国内工程质量的领先水平。此次两项参建工程双双获奖，是对我司工程质量的高度肯定，也是我们今后工作的极大勉励。“珍惜您每个托付，倾注我全部热情”，我们将继续以百倍的努力、精益求精的态度，为客户奉上高品质的建筑精品。■



参建“一带一路”支点项目 第五项目部出征老挝

◇ 高学君 Gao Xuejun

援老挝玛霍索综合医院项目工程

随着复工复产节奏的加快，我司参建的“援老挝玛霍索综合医院项目工程”即将恢复建设，3月27日，公司召开的全面复工会议宣布，由高学君经理带领的第五项目部将代表公司出征老挝。

援老挝玛霍索综合医院项目工程，位于老挝首都万象市中心，由中国商务部组织实施，是中国政府迄今对外援建的建设规模最大、床位数最多、投资最大的医院之一，是“一带一路”的支点项目。2017年11月14日，中共中央总书记、国家主席习近平同老挝人民革命党中央委员会总书记、国家主席本扬在万象一道出席玛霍索综合医院奠基仪式，并共同为该项目奠基。

玛霍索综合医院系在现有医院基础上新建扩建，旨在帮助老挝改善医疗条件。建成后的医院将是一座拥有600床位规模的大型综合医院，也将是老挝乃至周边地区规模最大、设施最先进、科室功能最完善的医院。

经过新建扩建的玛霍索综合医院，设置门急诊综合楼、医技楼、病房楼、热带地区传染病中心以及会议报告厅等主要功能区域，总建筑面积约5.4万平方米。我司承担医院病房楼的内部装修工程，施工面积约15970平方米。目前，第五项目经理部正在针对项目进行积极的筹划准备，完善合同、沟通技术问题、材料准备、劳务招标等工作正在有条不紊的进行。针对海

外项目的特点，第五项目经理部重点做好材料定制加工和劳务分包的选择与沟通。确保材料数量的准确性，能够大大降低后期补货成本；与综合实力强的劳务分包公司合作并充分沟通，有助于简化手续、保证人员数量结构合理，有效提高效率、降低成本。

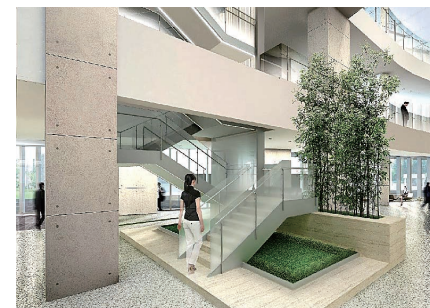
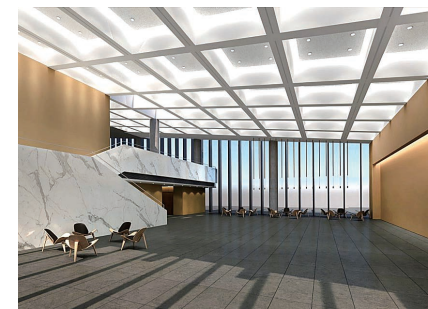
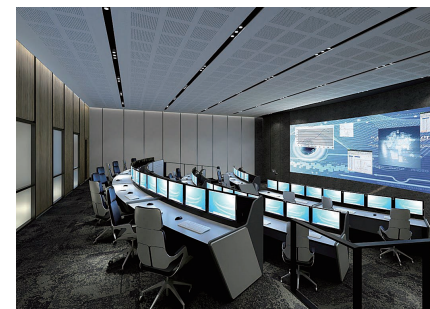
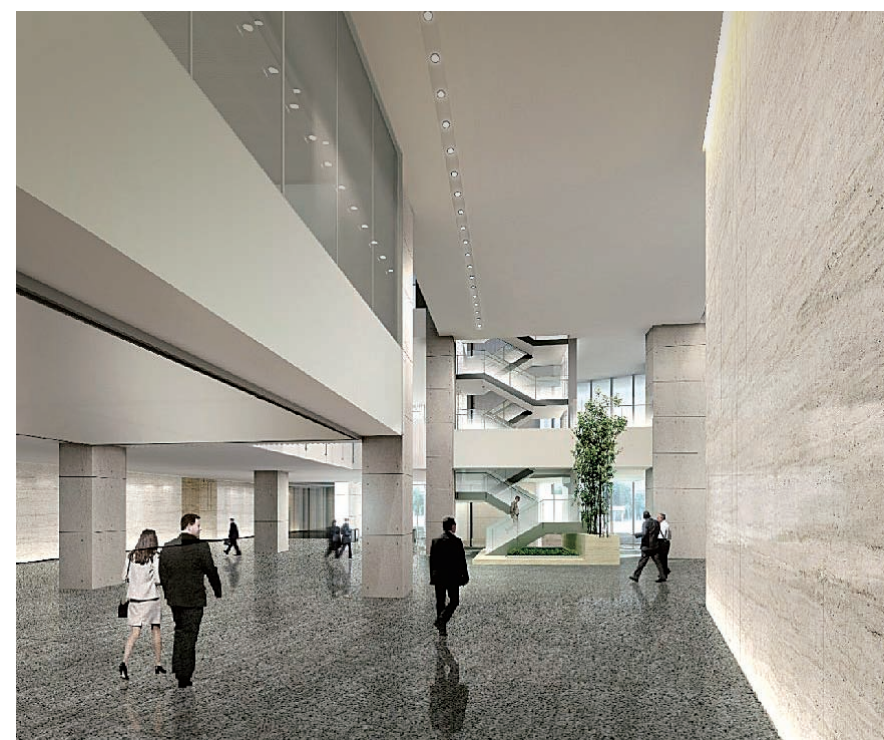
此次，有幸参与这个具有重大政治意义和国际影响的国家援建项目，对华积累海外施工经验、布局海外市场具有深远意义。华开人将以严谨扎实的工作和精益求精的态度，全力确保该项目的顺利实施，为中老友谊留下美好的见证。

(第五项目经理部)



我司中科院信息化大厦 精装修工程竣工

◇ 梁海斌 Liang Haibin



由我司承建的中国科学院信息化大厦（科研信息化基础设施及国家互联网安全运行环境保障平台）精装修工程，日前顺利通过竣工验收。该工程是我司京内公建项目领域又一力作，也是我司争创鲁班奖的又一有力项目。

该项目位于北京北四环西路的保福寺桥东北侧、银谷大厦与13号地铁轻轨线之间，工程建筑面积67330㎡，其中，地上37084㎡，地下30246㎡。工程施工范围包括精装区域内的墙面工程、门窗工程、地面工程、顶面工程以及防火卷帘、防火门交界面收边收口等内容的装饰施工。

信息化大厦是中科院“十三五”期间科研和管理信息化重要基础设施，是全世界最大的曙光计算机数据科研中心，是国家基于中国科技云建设的科学大数据中心，对于国家信息化科学研究、国家科技创新、加快互联网科技创新成果转移转化，都具有十分重要的作用。该项目于2011年7月经国务院批准列入国家发改委《中科院“十二五”科教基础设施建设项目》，2012年3月与北京市人民政府签约纳入中关村科学城第四批重点建设项目。

该项目由梁海斌经理带领的第二项目经理部负责实施。对于客户的信任与托付，华开人全情投入。施工中，我们严格对标国家质量验收标准，本着以质为本、精益求精的态度，力求为客户打造一座科技先导、功能丰富、空间舒适、环境优美的高品质建筑精品。施工中，华开人的严谨细致、全力以赴，获得业主的高度肯定。在该项目全体员工的共同努力下，目前，工程已完工并通过验收。

(第二项目经理部)

华开全面复工 第六项目部逆行出征武汉

◇ 王东升 Wang Dongsheng

3月27日

随着新冠疫情防控逐步趋稳向好，响应国家关于企业加速有序复工复产的号召，经过周密部署，3月27日，公司召开会议，宣布在持续做好疫情防控工作的同时，正式全面复工，由高学君经理带领的第五项目经理部、王东升经理带领的第六项目经理部即将代表公司出征老挝、武汉。

会上，对老挝、武汉两个项目的情况进行了简要通报。其中，老挝项目全称为“援老挝玛霍索综合医院项目工程”，位于老挝首都万象，是中国政府迄今对外援建的建设规模最大、床位数最多、投资最大的医院之一，是“一带一路”的支点项目，由中国商务部组织实施，习近平主席亲自奠基。

武汉项目全称为“中金数谷武汉大数据中心”，整体投资105亿元，坐落于东西湖区临空港大道以西、新径线以北，将打造华中地区规模最大、等级最高的数据中心，为武汉市政府、企业和高校提供超算、云计算、大数据和数据中心外包等服务。

由于武汉位于此次国内新冠疫情的“震中”，对于武汉项目的复工，公司慎之又慎，再三叮嘱。在公司的大力支持下，第六项目经理部为武汉项目的复工进行了大量的准备工作：备足测温枪、口罩、一次性手套、消毒酒精等防疫物资；为管理人员、务工人员建立健康档案；为确保返工途中的安全，对管理人员和务工人员实行点对点专车接送；同时，安排

专人专门负责项目的防疫工作，做实做细防疫工作，坚决杜绝安全隐患。

武汉项目的复工准备工作重点，除了确保人员就位，还要保证材料供应。春节过后，第六项目经理部即与材料商充分沟通，下达材料加工单，确定材料运输方案，确保复工后材料能够及时按需到位。

迅速行动，迎难而上，最美逆行，这就是华开人的精神！

以诚为本，以质立业，精益求精，在武汉的繁花盛开中，我们迎接最明媚的春光！

(第六项目经理部)



Huakai 2020.6 敬慕川照

华贸天地西区商业街 精装修工程开工

◇ 潘昆山 Pan Kunshan

4月1日

我司承建的华贸天地西区商业街精装修工程正式开工。新冠疫情特殊时期，我对项目现场疫情防控工作高度重视、周密部署，经朝阳区建委防疫组检查，该项目被列为“防疫标杆样板项目”。

华贸天地商业街位于朝阳区清河营南街9号院101幢地下一层，系国奥生活区新地标华贸城打造的七万平米时尚商业，集时尚购物、特色餐饮、时尚娱乐、休闲健身于一体，融汇大型超市、百货、中西美食、数码影院、亲子乐园、健身会馆、文化广场、主题园林等。华贸天地商业街被誉为中国首座“会讲故事的商业街”，空间设计以爱情、亲情、友情、梦想为主题，营造北京首家全天候体验式商业街区。

此次的华贸天地西区商业街精装修工程，由潘昆山经理带领的第四项目经理部负责实施，建筑面积3200平方米，工期近5个月。进度和质量是该工程的两大重点。针对这两个重点，第四项目经理部进行了充分的准备。春节前，即着手积极准备劳务人员，春节后，对劳务人员的相关情况进行详细核查，以确保符合甲方要求；积极接洽、选择优质的材料和供应商，为工程质量打下良好基础；对安全系数要求高、施工难度大的部分安排专业厂家实施，并制定《质量通病预防方案》，严把质量关；针对疫情防控的特殊需要，建立隔离室、观察室，并严格执行疫情防控的相关规定，以安全促生产。

秉承“以诚为本、以信为先、以质立业”的华开精神，对于客户的信任与托付，华开人全情投入，取法于上，在努力保证工程按期交付使用，确保商业街如期面向公众开放营业的同时，也将以过硬的精品工程为国奥核心区域新商圈增色添彩。

(第四项目经理部)



中国建筑装饰行业综合数据统计揭晓 我司再度跻身装饰类百强

◇ 钟和 Zhong He



2019年12月28日

中国建筑装饰协会召开2018年度中国建筑装饰行业综合数据统计发布会，我司再度跻身装饰类百强。

中国建筑装饰行业综合数据统计是通过衡量企业营业收入、利润、税收、科技进步、人才等各项指标，全面反映企业的生产经营情况和综合实力。

华开公司成立于1992年，历经20余年，在项目业务、荣誉成就、品牌知名度、公司规模等方面发展迅猛，迄今已累计完成国内外工程上千例，并多次荣获鲁班奖、长城杯、国优、市优等奖项。

此次再度名列行业百强，是对华开公司综合实力的高度肯定。作为中国建筑装饰行业中的优秀企业，我们将不忘初心，逐梦前行，以高端的品质、专业的服务为客户实现价值增值，在激烈的市场竞争中激流勇进，坚持改革创新，不断打造核心竞争力，为建筑装饰行业的持续健康发展做出积极贡献。



(综合管理部)

我司与北新建材集团 签署战略合作协议

◇ 赵稳 Zhao Wen

4月30日

我司与北新建材集团有限公司（以下简称北新建材）在北新建材集团总部举行战略合作签约仪式。我司总经理王翀、副总经理梁云彬、总经理助理潘昆山、采购部经理李红卫，北新建材总工程师董占波、北方公司战略营销部总监刘国新、战略营销部副总监马亮、北京区域渠道拓展一部经理朱郑、北京区域渠道拓展一部北京区域经理邢净出席签约仪式。

我司总经理王翀与北新建材总工程师董占波代表双方签署协议。本次签约合作，标志着双方建立了全面战略合作伙伴关系。根据协议，双方将充分发挥在建筑装饰领域的优势，共建发展新平台，以促进双方业务共同发展。

签约仪式前，王翀一行先后参观了北新建材集团总部大楼、北新未来建筑馆和企业文化长廊，并听取了关于北新建材集团的企业发展和战略部署以及系列产品的详细介绍。

会上，双方还就材料技术研发和材料供需合作等相关内容进行了深入交流。王翀表示，企业的发展离不开改革创新，华开致力于企业健康可持续发展，提倡行业上下游深度合作、强强联手、合作共赢，期待华开与北新建材集团成为战略合作伙伴后，双方大力推广高品质新型材料的应用，在节能、环保和可持续发展中实现互利共赢。

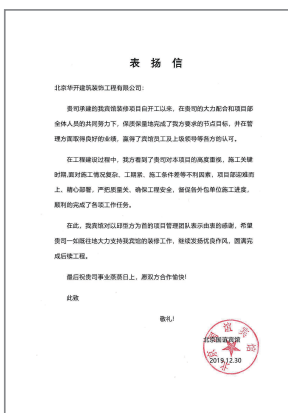
通过本次合作，华开与北新建材将基于双方的核心优势和品牌效应，落脚于具体项目，为客户打造精品工程，共建绿色事业，共同引领行业未来发展。



(综合管理部)

PHOTO

在项目实施过程中，华开以“以质立业”的理念、精益求精的态度、全心全意的服务，赢得核二院科技楼装修改造工程、晶能生物技术（上海）有限公司办公装修工程、北京国谊宾馆装修改造工程等多个项目业主方的高度肯定与赞誉。



(第一、三、四项目经理部)



NEWS



2019年12月10日

中国建筑业协会召开建筑业科技创新暨2018~2019年度中国建设工程鲁班奖（国家优质工程）表彰大会，我司参建的北京城市副中心行政办公区B1、B2工程，626-1#商业办公楼等3项及地下车库工程，双双喜获“小金人”。

(第一、五项目经理部)



由我司承建的中国科学院信息化大厦（科研信息化基础设施及国家互联网安全运行环境保障平台）精装修工程现场，施工人员认真细致，各项工作有条不紊，严把质量关，严格对标国家质量验收标准，为争创鲁班奖打下坚实基础。

(第二项目经理部)

P H O T O

1月14日

由我司承建的北京君合律师事务所杭州分所办公室装修工程于1月14日正式竣工并通过验收。北京君合律师事务所为我司长期战略合作伙伴单位，成立于1989年，是国际公认的、最优秀的中国大型综合律师事务所之一。此次杭州分所办公室装修工程的顺利竣工，再次彰显了华开品质，并赢得建设单位的好评。



(第四项目经理部)

2019年12月20日

由我司承建的晶能生物技术(上海)有限公司办公装修工程于12月20日正式竣工。本项目位于上海市松江区九亭镇中心路，为已有办公楼内局部装修改造施工，包括办公区域和实验室区域两大部分，是一项极具代表性的精品高科技工程。



(第四项目经理部)

N E W S



5月18日

鑫方盛控股集团举办以“打造工品数字化 引领行业新生态”为主题的首届“518工品节”。鑫方盛控股集团成立于1989年，扎根工业品流通领域30余年，将“打造工业品生态圈 引领行业进步与发展”作为企业使命。此次举办的“518工品节”是一场关于工业品行业数字化、生态化发展的专业交流会，更是一场工品界的盛会。作为战略合作伙伴单位，我司总经理王翀为“工品节”致贺词，预祝大会圆满成功。

(采购部)



2020年上半年，人力资源部组织工程管理部、技术质量部、采购部等多部门开展各类业务培训共计7场，主题分别为“项目劳务分包及专业承包队伍管理办法”、“新《安全生产法》解析”、“北京市2017年新规、场容场貌管理”、“施工洽商与签证的编制与管理”、“鲁班全屋装配体系”等，为员工了解政策规定、交流业务经验、提升业务能力提供了高效的平台。

(人力资源部)

新基建，武汉逆行者

——第六项目经理部经理王东升访谈



王东升 Wang Dongsheng

部门 | 第六项目经理部

职务 | 经理

“中金数谷武汉大数据中心”是我国中部地区规模最大的数据中心和超算中心集群

Q：2020年3月，中共中央政治局常务委员会召开会议提出，加快5G网络、数据中心等新型基础设施建设进度。作为重要的新基建项目，请介绍一下“中金数谷武汉大数据中心”项目的概况？

A：数据中心作为算力基础设施，既是“新基建”的组成部分，同时也是所有“新基建”的基础设施，几乎影响所有的行业，已成为国家发展数字经济和信息化的基石。

“中金数谷武汉大数据中心”，整体投资105亿元，坐落于东西湖区临空港大道以西、新径线以北，是我国中部地区规模最大、安全等级最高、计算能力最强、绿色节能、数据应用能力最广泛的数据中

心和超算中心集群，立足湖北，辐射华中，为政府、企业和高校提供超算、云计算、大数据和数据中心外包等服务。

武汉疫情刚刚有所缓解，我们是第一批复工的项目之一

Q：“中金数谷武汉大数据中心”项目位于此次国内新冠疫情的“震中”，是何时开始复工复产的？当时武汉的情况如何？

A：“中金数谷武汉大数据中心”位于此次国内疫情的“震中”，作为武汉市政府的重点工程，疫情刚刚有所缓解的时候，我们是第一批复工的项目之一。

准确来说，“中金数谷武汉大数据中心”业主办妥正式复工手续是3月27日，当时武汉还没有正式解封，风险等级还没有全部降低，小区封闭、公共交通封闭……没有正式复工手续的人员无法正常外出与流动。我们在解封前到达武汉，正常的工作和生活还有诸多不便和限制。

不畏险阻、迎难而上，这是华开的传统

Q：在疫情刚刚有所缓解的情况下复工，还是有一定风险的。接到逆行武汉的任务，大家反应如何？

A：我们接到业主可以正式复工的通知是3月28日。站在业主的角度，他们投入了大量的建设资金，又是重点工程，肯定希望早日竣工、早日正常投入使用。虽然当时疫情只是趋缓，城市还没有解封，本着早去比晚去能更好配合业主的原则，我们决定4月1日出发。

接到任务后，团队成员杨亚杰、陈添福、马焕朝、逢明升都非常支持，没有一个打退堂鼓并表现出顾虑重重的。我把我们返回武汉的时间和计划第一时间向公司领导作了汇报，公司领导出于关心和对我们安全的担心，再三叮嘱一定要做好个人防护，并给我们备足了防护物资和用品，还特地给我们配备了专车，以便我们可以点对点返回项目。

说实话，一点不担心、一点不害怕也不现实，尤其是来自于家人的担心。但通过我了解，接到返回武汉的通知后，我们团队成员的家人虽然都有担心，但是并没有阻拦、拖后腿的。家人们一边是担心，一边是怕武汉没解封我们的生活有所不便，特地给我们采购了各种生活必需品。在此，要特别感谢各位团队成员的家人们对我们工作的支持。

工作安排上，为了防止工人返汉途中交叉感染的风险，我们点对点返汉的同时，也要求劳务分包专车点对点接工人到汉。同时，项目部安排专人负责防疫工作，有主办、有协办，有方案、有预案。材料供应方面，我们春节过后就开始和各家供应商沟通，组织好材料加工和运输方案。这样一来，武汉一解封，我们的管理人员已到位、劳务人员已进场、材料按计划到场，我们就能比其它标段更早投入到正常生产中。

本着“履约”、本着“有所惧，有所不惧”、本着“有危就有机”的意识，可以说我们是除业主及本地施工单位之外，最早一批返回武汉的项目团队。当时返回

武汉的高速路上除了快递和运送物资的车辆，几乎没有其它任何车辆，我们是实打实的“逆行”。不畏险阻、迎难而上，这是华开的传统。迅速行动，“逆行”武汉，我们赢得了业主及相关各方的好评。

绝不能“等、靠、要”把小问题拖成大问题

Q：目前，“中金数谷武汉大数据中心”项目进展情况如何？

A：目前，项目按照我们的计划正在有序进行，施工区域是运维楼A栋、B栋和新增2号大数据机房，现场各工序、各工种正在有序交叉流水施工中。为了确保业主6月30日运维楼A栋办公使用，并确保其它分包专业不影响我们大的时间节点，我们向业主主动正面反映问题，主动协调相关专业有序进展，绝不能“等、靠、要”，把小问题拖成大问题。

团队成员目前“精气神”十足，有凝聚力、有干劲。我们从上至下都按照公司要求，在团队中自律、慎独。在工作中，我们管理有分工，任务有分工，工作有主辅，相互协助，目标一致，大事商量，结果执行。每个人都在努力，不是一个人在战斗，每个团队成员都能分享到参与的自豪和成功的喜悦。大家以积极正向的工作精神相互感染，不断从精神层面增加对团队和公司的认同感和契合度。



要充分发挥技术人员在工程建设中的关键作用

——第一项目经理部技术负责人林潇访谈



林潇 Lin Xiao

部门 | 第一项目经理部

职务 | 技术负责人

北京城市副中心项目是一项重大的政治任务，对北京的城市建设发展具有重要战略意义

Q: 2019年11月，我司参建的北京城市副中心行政办公区B1、B2工程荣获2018-2019年度第二批中国建设工程鲁班奖（国家优质工程），作为该工程的技术总工，您在项目建设过程中获得“技术质量先进人物”称号，请谈谈在该项目中是如何把控技术质量的？

A: 北京城市副中心项目是一项重大的政治任务，对北京的城市建设发展具有重要战略意义。在公司的大力支持下，项目部全员认真负责、苦干拼搏、勇于创新、共创精品。

材料的质量是保证最终建筑质量的必要条件。由于项目的特殊性，在材料使用方面，其绿色环保要求高于国家现行标

准，在施工过程中，材料的选用尤为重要。经过多方面、全方位的市场调查，项目部迅速完成施工材料的确认，为工程进度及施工质量奠定了基础。

该项目施工区域分散，工期紧，冬季施工幕墙未封闭，很大程度上加大了施工管理和施工质量的难度，这就要求我们编制科学合理的施工专项方案，做好技术准备、物资准备、劳动力准备，特别是在施工过程中，要严把工序质量关，每道工序、每个环节精心部署，勤巡勤检，不留隐患。

作为华开公司一员，能在副中心项目获得“技术质量先进人物”称号不仅是对我个人工作的肯定，更是对咱们华开的认可。它是我职业生涯中的至高荣誉，也是我今后继续努力的动力。

首建金融中心装修工程是我作为华开人的第一个项目

Q: 除了北京城市副中心行政办公区B1、B2工程，在您参与过的项目中，还有哪个让您印象比较深刻？

A: 首建金融中心装修工程是我印象比较深刻的一个。这是一个非常重要的央企项目，是一座位于金融街、三里河、中关村交汇的西二环核心的5A级写字楼。

之所以印象深刻，其一这是我作为华开人的第一个项目，其二是项目部在项目中担任总包的角色。

该项目的主要功能是办公，在做好基础技术管理工作的前提下，要重点抓好材料采购和使用工作。进场后，项目部认真做好施工放线工作，经过测量后，合理排版，精确计算，全数据现场复核，保证材料数量和尺寸的准确性，把损耗率降到最低。

作为项目总包，我们以管理科学合理、施工规范有序、协调及时到位，良好的对外展示了华开的企业形象。

Q: 不久前，国核铀业办公室改造工程顺利竣工并交付使用，作为该项目的技术负责人，请您谈谈这个项目？

A: 国核铀业新办公场所装修改造工程也是一个重量级的央企项目。该项目体量小，专业俱全，工期短，以夜间施工为主，日间楼上楼下均正常办公。为达到业主的高标准要求，项目自开工到验收，本着技术先行的原则，保证提前下料（因工期紧张，面层材料不能等到基层施工完后下料，过程中通过精确放线，反复核实，保障加工单的准确率），指导施工，整体工序衔接紧密，最后如期圆满交付使用。

项目技术负责人是项目技术管理工作的第一责任人

Q: 请您谈谈对技术负责人的认识和理解，同时，请结合工作，谈谈项目施工管理中技术负责人的主要工作？

A: 项目技术负责人是项目技术管理工作的第一责任人，对工程的质量、安全、进度、成本等各项指标实现起着至关重要的作用。从建设项目的招投标到中标后组织施工，乃至竣工后的维修工程过程中都有技术人员的参与。

一、工程建设前期

图纸会审：从施工工艺、施工安全、施工进度、降低造价等方面对图纸进行会审。图纸会审的越详细、越全面，对以后的施工越有利，能减少因图纸问题而停工，保证施工顺利进行。

施工组织设计：提供一份合格的施工组织设计交付甲方及建设监理审批，批准后才能组织开工。一份合格的施工组织设计应包含施工方案与技术措施，质量管理体系与保证措施，安全和绿色施工保障措施，工程进度计划与保证措施，劳动力计划及主要设备材料、构件用量计划，成品保护与工程保修的管理措施，施工平面布

置。它应当从全局出发，综合考量质量与安全成本的效益，用最先进的施工管理方式和施工工艺，以最低消耗，保证施工安全和产品质量的优良。

二、工程建设过程中的质量控制

针对工程施工过程中每道工序、每个关键部位，特别是对新技术、新工艺、新材料在工程中的应用，做好质量控制。同时，要做好有针对性、操作性强的技术交底，它是施工组织设计的扩展、延伸和细化。

施工过程中的施工测量和复测有着举足轻重的作用，一旦发生轴线错误或偏差超标，势必造成质量事故。在测量过程中，要始终参加施测，严格把关，保证重大设备和大宗材料的定货精确性。

施工过程中的建筑材料及成品、半成品检测，应当在检（试）验计划的指导下，按要求送试，从源头上保证工程整体的优质。

施工过程中，要和质检员一道对在工程的各个工序、部位进行巡回检查，这是消除质量隐患的关键。同时，对巡查中发现的质量问题要进行分析，并出具处理方案。

三、工程建设结算

工程量结算工作中，涉及到对工程实体的各分项、各部位计算工程量。工程量计算的准确程度，对本单位的经济利益有着直接影响。同时，这项工作也能对工程预算中的工程量起到校核的作用。

四、工程建设资料

项目技术负责人要负责技术资料的填写呈报和汇总，保证资料的及时性、真实性、准确性是填报技术资料的基本要求。此外，在项目完工后，要进行汇总、分类、汇编，为竣工资料的整理交验做好基础工作。

项目技术负责人要与设计、建设、监理及质量监督部门保持联系，呈报、签认各种报表（技术洽商、经济签证、设计变更等），这项工作直接关系到企业的经济利益，任何一点的疏漏都会给施工企业造成经济损失。■